

# CONSTRUYENDO MOVIMIENTO

*desde la fuerza colectiva  
latinoamericana*



Reporte anual 2025

# Índice

- **Primer capítulo**  
Sostener la acción colectiva más allá del multilateralismo
- **Segundo capítulo**  
Incidir donde se configuran las decisiones climáticas
- **Tercer capítulo**  
Aportar al ecosistema: resultados y contribuciones en 2025
- **Cuarto capítulo**  
Fortalecer la organización para sostener el impacto
- **Quinto capítulo**  
Alianzas que hacen posible la acción colectiva
- **Sexto capítulo**  
Testimonios





# Sostener la acción colectiva más allá del multilateralismo

## Palabras del CEO y el Consejo Directivo

La acción climática global atraviesa un momento decisivo. Mientras los impactos del cambio climático se intensifican y se vuelven cada vez más visibles en los territorios, el sistema multilateral —diseñado para facilitar respuestas colectivas— muestra señales claras de agotamiento. Las negociaciones se dilatan, los consensos se debilitan y los compromisos, cuando existen, avanzan más lento de lo que la ciencia y las comunidades requieren. En este contexto, la crisis del multilateralismo no es solo institucional: es una crisis de coordinación, confianza y acción colectiva.

Esta fragmentación tiene consecuencias concretas. Retrasa decisiones clave, dificulta la implementación de acuerdos y deja a muchos países (especialmente en América Latina) enfrentando la crisis climática con menos herramientas, recursos y voz en los espacios donde se define el rumbo global. **Cuando la acción colectiva falla, las brechas se amplían y las soluciones pierden escala, coherencia y sentido de justicia.**

Al mismo tiempo, este escenario abre un espacio de responsabilidad. En un momento en que los mecanismos formales no están logrando responder con la urgencia necesaria, la sociedad civil emerge como un actor clave para sostener la acción colectiva. Desde el Sur Global, y con particular fuerza desde América Latina, las organizaciones de la sociedad civil hemos comenzado a tejer redes, construir narrativas comunes y generar evidencia técnica que conecta lo local con lo global. En este contexto, **Transforma asume con claridad su rol; no como un actor aislado, sino como parte de una fuerza colectiva latinoamericana que busca incidir, articular y sostener proce-**

**sos de transformación climática justa en un entorno cada vez más complejo.**

Desde nuestros inicios hemos entendido que ningún país, sector u organización puede enfrentar la crisis climática en solitario. En un escenario de gobernanza fragmentada, trabajamos para conectar capacidades, amplificar voces y traducir complejidad en acción. Nuestro trabajo parte del reconocimiento de las vulnerabilidades estructurales de la región, pero también de su enorme potencial para liderar soluciones climáticas que integren justicia social, sostenibilidad económica y protección de la naturaleza. Lejos de replicar fórmulas externas, contribuimos a construir respuestas desde América Latina y para América Latina, con una mirada estratégica que entiende el valor de la cooperación, incluso cuando los mecanismos formales fallan.

A lo largo de 2025, nos reafirmamos en este compromiso, **convencidos de que la acción colectiva no depende exclusivamente de marcos institucionales tradicionales, sino de la capacidad de generar confianza, alinear propósitos y sostener procesos en el tiempo.** Este reporte anual muestra cómo Transforma trabajó por continuar la acción climática colectiva desde América Latina para avanzar hacia un futuro justo, resiliente y compartido.

**Jimena Nieto Carrasco**  
Presidenta del Consejo Directivo

**Felipe Arango**  
Director Ejecutivo - Transforma



**Cuando la acción colectiva falla, las brechas se amplían y las soluciones pierden escala, coherencia y sentido de justicia.”**





● Segundo capítulo

## Incidir donde se configuran las decisiones climáticas

**A**mérica Latina combina una alta vulnerabilidad climática con profundas desigualdades sociales, capacidades institucionales heterogéneas y una presencia fragmentada en los espacios globales de toma de decisiones. Al mismo tiempo, concentra activos estratégicos para la transición —fuentes de energía renovable, minerales, biodiversidad y conocimiento territorial— cuyo potencial sólo puede materializarse a través de coordinación, cooperación y visión compartida.

En este contexto, **la relevancia de Transforma no radica únicamente en lo que hace, sino en cómo y desde dónde lo hace.** La organización opera como un articulador dentro del ecosistema de acción climática latinoamericano: conecta actores que no siempre conversan entre sí, traduce evidencia técnica en insumos útiles para la toma de decisiones y contribuye a alinear agendas nacionales con debates regionales y globales, sin perder de vista las realidades territoriales.

**Transforma trabaja en el espacio intermedio donde muchas veces se define el éxito —o el fracaso— de la acción climática: allí donde las decisiones globales deben volverse implementables, y donde las prioridades locales necesitan escalar para ganar peso**

**político.** Este rol de “bisagra” ha sido central en el trabajo desarrollado a lo largo de 2025.

La organización aporta valor al ecosistema desde tres frentes complementarios. Primero, mediante la generación de conocimiento riguroso y situado, que responde a preguntas reales de política pública, financiamiento e implementación de la transición. Segundo, fortaleciendo capacidades y confianza entre actores —gobiernos, sociedad civil, sector financiero y comunidades— para sostener procesos de cambio más allá de ciclos políticos o coyunturas internacionales. Tercero, tejiendo puentes entre quienes producen evidencia, toman decisiones y actúan en los territorios, para que la acción climática no sea un esfuerzo aislado sino un movimiento colectivo. Todo esto nos ayuda a crear e impulsar narrativas que integran justicia social, ambición climática y viabilidad económica, evitando falsas dicotomías que suelen bloquear el avance de la agenda.

En un escenario global incierto, nuestra apuesta ha sido clara: sostener y ampliar los espacios donde la cooperación sigue siendo posible, y donde América Latina puede ejercer liderazgo desde la colaboración, el conocimiento compartido y la acción colectiva.



FIGURA 11 | TRANSFORMA COMO BISAGRA



# Aportar al ecosistema: resultados y contribuciones en 2025

En 2025, Transforma profundizó su rol como constructora de movimiento para la acción climática justa en América Latina. En lugar de realizar intervenciones aisladas, enfocamos nuestros esfuerzos en acentuar las fuerzas colectivas que hacen posible la transformación: evidencia compartida, actores alineados y narrativas capaces de movilizar el cambio. En 2025 nuestro trabajo estuvo guiado por decisiones intencionales sobre: dónde intervenir, cómo colaborar y qué tipo de cambio es realmente relevante para la región.

Para contar esta historia, evaluamos nuestros resultados a través de los tres verbos que dan forma a la identidad y al rol de Transforma dentro del ecosistema.

Los resultados que se destacan en esta sección representan los cambios más significativos que activamos en 2025. Muestran cómo Transforma contribuye a través de lo que hace y a través de la forma en que conecta ideas, personas y acción.

FIGURA 2 | NUESTRA ESENCIA TRADUCIDA EN LOS VERBOS RECTORES

## Analizar

Transformar datos e investigación en insumos accionables que fortalezcan el debate público y la toma de decisiones.

## Habilitar

Crear condiciones técnicas, institucionales y sociales propicias para implementar y escalar la acción climática, con el fin de sostener procesos de cambio más allá de ciclos políticos o coyunturas internacionales.

## Conectar

Articulando actores y perspectivas diversas para que los esfuerzos individuales se conviertan en impulso colectivo.

## NUESTRA ESENCIA





## Analizar: cuando la evidencia mueve el sistema

**E**n 2025, analizar para Transforma significó ir más allá del diagnóstico: fue convertir datos complejos en inteligencia útil para orientar decisiones reales en política pública, finanzas y transición energética justa en América Latina.

A través del **Observatorio de Transición Energética Justa en Colombia (OTEJ)**, Transforma consolidó una plataforma de evidencia que hoy es usada activamente por tomadores de decisiones y actores del ecosistema. Con más de **2.900 usuarios**, el Observatorio ha permitido:

### Monitorear avances,

### Identificar brechas

### Traducir compromisos nacionales en información comprensible y accionable.

Su incidencia quedó reflejada en instrumentos clave para el país como el Plan Energético Nacional y el Plan Estratégico de Infraestructura, donde la evidencia producida ayudó a orientar decisiones de largo plazo.

A nivel regional, y en trabajo colaborativo con otras organizaciones latinoamericanas<sup>1</sup>, lideramos la consolidación de la plataforma **Así va la energía en América Latina** como un referente para entender hacia dónde avanza, y dónde se estanca, la transición energética justa respecto de las metas energéticas del primer Balance Mundial. **Más de 1.300 personas han utilizado la plataforma** para acceder a análisis comparados entre Colombia, Brasil, México y Chile, y su boletín posicionó una narrativa que sitúa la justicia en el centro del debate energético regional. Este esfuerzo ha permitido:

### Fortalecer el debate público.

### Ofrecer a periodistas, sociedad civil y decisores un lenguaje común basado en evidencia.

En el ámbito financiero, Transforma ha contribuido a que las agremiaciones y las entidades financieras identifiquen, evalúen e integren los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático y la pérdida de naturaleza en sus modelos de negocio, estrategias y decisiones de inversión. En 2025, a través de la iniciativa **CCADI+N<sup>2</sup>**, ampliamos el alcance para diagnosticar y analizar barreras, sensibilizar y fortalecer capacidades, y generar conocimiento para la gestión de riesgos y oportunidades relacionados con el clima y la naturaleza. Esto facilitará a las entidades financieras **orientar la alineación de inversiones con el Acuerdo de París y el Marco Global de Biodiversidad**, con miras a diversificar portafolios, **cerrar brechas de financiación y redirigir capital para la acción climática y la protección de la naturaleza.**

<sup>1</sup> A través de esta plataforma, Transforma en alianza con IDEA, Chile Sustentable y Talanoa, pone a disposición del público información verificable y análisis técnicos que permiten monitorear la transición energética justa en América Latina.

<sup>2</sup> CCADI+N es una iniciativa que impulsa inversiones climáticas inteligentes y positivas para la naturaleza y fortalece a las entidades financieras para integrar riesgos y oportunidades del cambio climático y la naturaleza en su estrategia y decisiones financieras, promoviendo la movilización de recursos hacia la transición de economías bajas en carbono y resilientes. Esta iniciativa financiada por UK Pact ha sido desarrollada por Transforma y WWF.

Analizar

Habilitar

Conectar

# Analizar, en 2025, fue crear inteligencia colectiva:

Conocimiento que no se queda en reportes, sino que informa decisiones concretas y que sirve como insumo para habilitar la acción climática con enfoque de justicia.



## Habilitar: hacer posible la acción climática

En un contexto donde los compromisos existen pero las condiciones para cumplirlos suelen ser insuficientes, nuestro trabajo se centró en crear las capacidades, los marcos y la confianza necesarios para que la acción climática pueda escalar y sostenerse en el tiempo. Este año trabajamos de la mano con gobiernos, sociedad civil, sector financiero y comunidades, habilitando condiciones técnicas, institucionales y sociales necesarias para que los procesos de cambio vayan más allá de los ciclos políticos o las coyunturas de la agenda internacional.

**Entre los actores clave para crear estas condiciones habilitantes, el sector financiero ocupa un lugar estratégico.**

A través de la Iniciativa de Divulgación de Activos y Cambio Climático de Colombia (CCADI), hemos consolidado una red de líderes climáticos y procesos internos que hoy sostienen la agenda de la acción climática desde el corazón de las instituciones financieras. El alcance de este fortalecimiento es significativo: **las entidades que hoy cuentan con estas capacidades instaladas administran recursos equivalentes a aproximadamente el 34,5% del PIB colombiano.** En el marco de esta iniciativa, en 2025 creamos **un marco de análisis y herramientas para la evaluación de escenarios climáticos en portafolios de inversión:** aplicando ejercicios prospectivos que permiten:

**Evaluar el impacto de la materialización de riesgos derivados del cambio climático sobre activos de renta fija y renta variable.**

**Fortalecer la toma de decisiones financieras con base en riesgo real.**

A nivel regional, en el marco de la Iniciativa de Divulgación de Activos Climáticos de América Latina (LACADI)<sup>3</sup>, implementamos un enfoque de **"liderazgo climáticamente consciente"**, impulsando procesos de generación de capacidades con **más de 100 miembros de juntas directivas de entidades financieras en Colombia, México y Perú.** De esta manera, habilitamos la acción climática desde uno de los espacios donde se toman las decisiones más críticas en el sector. Al fortalecer la gobernanza y el liderazgo informado, contribuimos a que el clima entrara al corazón del sistema financiero en la región. Logramos que la acción climática:

**Pase de ser un asunto periférico a uno central en la toma de decisiones.**

**Se integre de forma estructural en la dirección y gestión de las instituciones financieras.**

<sup>3</sup> La iniciativa de Divulgación de Activos Climáticos de América Latina (LACADI) busca la integración y comparabilidad de información sobre activos climáticos entre países de la región. Es un esfuerzo conjunto coordinado por Transforma en Colombia, e implementado en México y Perú, por la Iniciativa Climática de México (ICM) y Libélula respectivamente. Comenzamos en febrero de 2022 y contamos con el apoyo de la Iniciativa Climática Internacional (IKI) del Ministerio Federal de Ambiente, Acción Climática, Conservación de la Naturaleza y Seguridad Nuclear (BMUKN).



## Habilitar la acción climática en el 2025 también significó sentar las bases para una descarbonización real.

En alianza con empresas públicas y privadas en Colombia, apoyamos el diseño de estrategias para el desmantelamiento progresivo y la reconversión de termoeléctricas a carbón que cuentan con una capacidad instalada combinada de **450 MW y que concentran el 27% de la generación eléctrica a base de carbón en el país**. Este esfuerzo de cierre supondría una reducción anual de aproximadamente 2.7 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>.

Ahora bien, en Transforma reconocemos que viabilizar la descarbonización exige atender sus impactos sociales desde el inicio. Por eso, habilitar la acción climática también **implicó buscar que las transformaciones del sistema energético incorporen la justicia como una condición estructural del cambio**, y no como un efecto colateral. Parte de nuestro trabajo en 2025 consistió en acompañar a trabajadores y comunidades en territorios con presencia de economías fósiles: **durante este año impulsamos procesos de reconversión laboral y diversificación productiva**, formando a 60 ex mineros como instaladores fotovoltaicos y capacitando a comunidades en gobernanza y finanzas energéticas. Asimismo, entrenamos a 50 trabajadores de GENSA<sup>4</sup> en energía solar.

De igual forma, sabemos que la acción climática requiere de marcos normativos y de política adecuados para ser efectiva. Por ello, en Colombia contribuimos a la aprobación del CONPES 4158 del 2025, que asignó recursos públicos por 2.200 millones de dólares a proyectos de energía renovable, beneficiando a **1.3 millones de usuarios y sumando alrededor de 1.6 GW de energía solar distribuida en el país**. Además, brindamos apoyo técnico al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para la **actualización de la Contribución Nacionalmente Determinada (NDC 3.0)** considerando, entre otras cosas, la inclusión del componente de justicia y la integración de las tres dimensiones de la transición justa: energética, económica y laboral.

<sup>4</sup> Generador y comercializador de energía en Colombia. Propietario de una de las más importantes termoeléctricas a carbón del país.



**Y si bien tenemos mucho por contar de nuestro trabajo en Colombia, habilitar, para Transforma, no se limita al ámbito nacional. En 2025 también contribuimos a crear condiciones habilitantes en el marco internacional.**

Participamos activamente en debates sobre la reforma de las COP y sosteniendo incidencia estratégica en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático. Este trabajo buscó abrir espacio político y técnico para mandatos y hojas de ruta clave, como la salida progresiva de los combustibles fósiles y la lucha contra la deforestación, que ordenan y hacen viable la implementación post-COP30, especialmente para América Latina.

Asimismo, habilitamos condiciones sociales, fortaleciendo la visibilidad y legitimidad de la sociedad civil latinoamericana —y de Transforma como interlocutor regional— en espacios de conversación y toma de decisiones sobre transición energética justa y minerales para la transición: por ejemplo, en espacios como OLACDE y otros vinculados a la COP. De esta forma ampliamos la capacidad colectiva de la región para promover la adopción e implementación del paquete energético del Balance Mundial en América Latina. Otro importante frente de trabajo fue nuestro [análisis sobre minerales para la transición energética, enfocado en identificar y proponer salvaguardas sociales](#), ambientales y de gobernanza para América Latina que permitan prevenir nuevos conflictos y asegurar que el desarrollo de estas cadenas de valor contribuya efectivamente al bienestar de los territorios y las comunidades involucradas en la región.

Analizar

Habilitar

Conectar

**Habilitar, en 2025, fue hacer posible la acción climática desde el fortalecimiento de capacidades de actores clave y la generación de condiciones adecuadas, erigiendo a la justicia como eje central de las transformaciones.**



## CONECTAR: del liderazgo al movimiento

Considerando la fragmentación de agendas, actores y narrativas en el panorama de la acción climática global, **conectar fue el paso decisivo para transformar liderazgos individuales en un movimiento colectivo con capacidad real de incidencia.** En 2025, Transforma asumió un rol articulador: tender puentes entre evidencia, política y acción para que la transición justa dejara de ser una suma de esfuerzos aislados y se convirtiera en una fuerza regional coherente.

### Ese impulso comenzó por conectar conocimiento y poder colectivo.

Por ejemplo, a partir del [Observatorio de Transición Energética Justa en Colombia \(OTEJ\)](#) en Colombia, promovimos la creación de la Red de Observatorios de Transición Energética, con ocho miembros fundadores. Más que una expansión técnica, esta red consolidó un espacio de coordinación regional donde el monitoreo, el aprendizaje compartido y la producción de evidencia **fortalecen la incidencia conjunta y elevan el peso político del conocimiento generado desde los territorios.**

### Conectar también significó articular voces para incidir.

A lo largo de este año el trabajo de Transforma contribuyó a que más de **100 organizaciones de la sociedad civil latinoamericana avanzaran en procesos de incidencia coordinada alrededor de un paquete de prioridades latinoamericanas en la COP30:** sostener la meta global de no superar los 1.5 °C, la inclusión

de la dimensión de justicia en la transición, el despliegue de energías renovables y la salida de combustibles fósiles, la conversación en torno a los minerales para la transición y sus salvaguardas asociadas, el desafío de la deforestación, la identificación de sinergias clima-naturaleza, y los desafíos de financiamiento, entre otros. De esta manera ayudamos a **fortalecer la capacidad de interlocución de la sociedad civil latinoamericana en foros regionales y globales.** Este esfuerzo sostenido de convocatoria, planificación conjunta y participación coordinada también ha permitido que las organizaciones de la región comiencen a converger en una visión y en un marco de gobernanza compartidos para una alianza regional orientada a impulsar una transición energética justa.

### Adicionalmente, nuestro rol articulador en el contexto de la COP30 permitió pasar de una presencia regional fragmentada a una influencia estratégica.

Construimos coaliciones, tra-  
dujimos complejidad técnica

en estrategia política y acompañamos a negociadoras y negociadores de América Latina en momentos clave de las discusiones (tales como las negociaciones del grupo de trabajo de transición justa), ampliando el margen de acción de la región.

### Pero ningún movimiento se sostiene sin una narrativa compartida.

Por eso, **conectar fue también incidir en cómo se entiende la transición.** A través de espacios de divulgación, formación y diálogo, como el [pódcast 1.5 grados](#), talleres con periodistas y procesos de fortalecimiento de capacidades con representantes de comunidades vulnerables, contribuimos a posicionar una visión de la acción climática centrada en la justicia, capaz de hacer contrapeso a las narrativas que perpetúan la extracción y el uso de combustibles fósiles, y anclar la agenda climática en las realidades de las personas.

Este proceso de articulación encontró un punto de maduración en [SiLATimos](#), una plataforma regional que hoy funciona como el brazo técnico latinoamericano para



catalizar, escalar y pilotear soluciones climáticas. **SiLATimos conecta más de 300 iniciativas en la región y construye puentes con donantes y aliados para transformar evidencia de acción real en coordinación y escalamiento:** una infraestructura de diplomacia de implementación alineada con las señales del Balance Mundial (mitigación, adaptación, naturaleza y medios de implementación), pasando de la visibilidad a la cooperación, fortaleciendo el rol de América Latina en la Misión 1.5 °C y demostrando que desde la región ya se están implementando acciones concretas alineadas con los objetivos climáticos globales.

Por último, en el marco de la iniciativa LACADI, en 2025 lanzamos el segundo [Ranking regional de divulgación sobre el cambio climático](#). Este análisis comparativo brinda un panorama regional sobre la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera relacionada con el clima (IFRS S2, por sus siglas en inglés). También permite que, desde la gobernanza, la estrategia, la gestión de riesgos, y las métricas y objetivos, las organizaciones puedan compararse con sus pares en términos de buenas prácticas e identificación de brechas para avanzar hacia divulgaciones climáticas más sólidas.

**Con ello, conectamos información, estándares y actores para que la transparencia climática deje de ser un ejercicio aislado y se convierta en una palanca regional de transformación.**

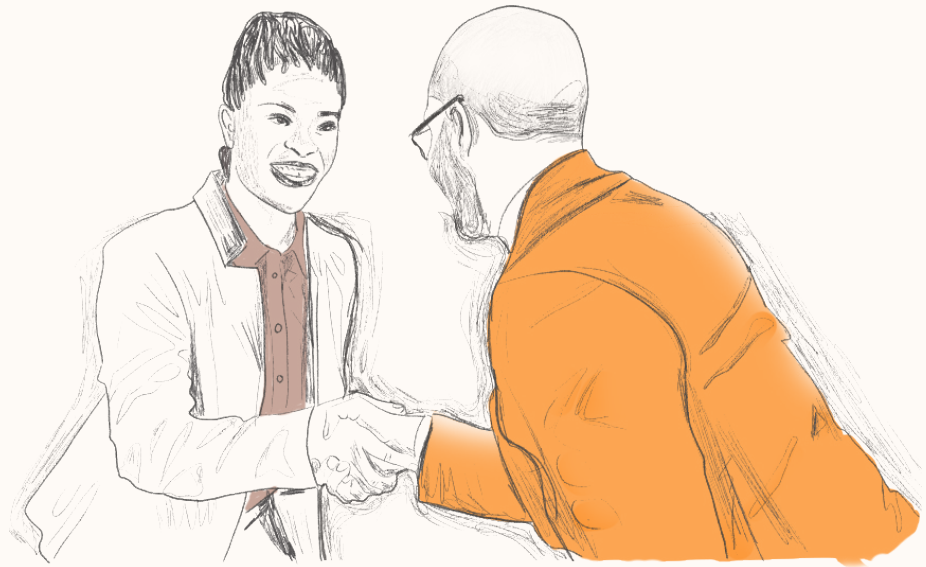
Analizar

Habilitar

Conectar

**Conectar, en 2025, fue convertir liderazgo en articulación; la articulación en narrativa compartida; y esa narrativa en un movimiento latinoamericano capaz de incidir, sostener y escalar la acción climática justa desde la región hacia el mundo.**





● Cuarto capítulo

## Fortalecer la organización para sostener el impacto

En un ecosistema climático cada vez más exigente, entendimos que sostener la acción colectiva en el tiempo requería algo más que buenos proyectos: exigía una institución sólida, coherente y preparada para operar a escala regional. En solo ocho años, Transforma pasó de ser un equipo pequeño y mayoritariamente basado en proyectos a consolidarse como una organización madura, con estructura estratégica, capacidad de ejecución y mayor resiliencia financiera.

En 2025, esta evolución se hizo tangible. Nuestro presupuesto operativo alcanzó los USD 4,1 millones (como se evidencia en la Tabla 1) y el portafolio total de proyectos llegó a USD 8 millones (incluyendo proyectos multianuales), reflejando no solo un crecimiento en volumen, sino la confianza de aliados y donantes para gestionar iniciativas complejas y de alcance multipaís (la distribución de nuestras fuentes de financiamiento del año 2025 se puede observar en el Gráfico 1). Este fortalecimiento vino

	2025	2024
<b>Saldo inicial</b>	<b>\$ 2,848,239</b>	<b>\$ 1,598,643</b>
<b>Fuentes de fondos operativos</b>		
Subvenciones (Grants)	\$ 3,190,612	\$ 3,319,470
Consultoría (Consulting)	\$ 3,136,910	\$ 3,213,406
	\$ 53,703	\$ 106,064
<b>Gastos</b>		
Gastos operativos generales	\$ 4,092,783	\$ 2,260,639
Gastos de programas	\$ 1,001,592	\$ 661,522
	\$ 3,091,191	\$ 1,599,117
<b>Flujo de caja operativo</b>	<b>-\$ 902,171</b>	<b>\$ 1,058,831</b>
Actividades no operativas	\$ 163,861	\$ 190,765
<b>Saldo final</b>	<b>\$ 2,109,928</b>	<b>\$ 2,848,239</b>

**TABLA 1** | DISTRIBUCIÓN DEL GASTO POR TIPO (2025). FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA.



acompañado de decisiones deliberadas para aumentar la resiliencia institucional: por primera vez, Transforma construyó mecanismos propios de sostenibilidad financiera como la creación de un fondo patrimonial institucional. Estos pasos reducen vulnerabilidades frente a choques externos y permiten una planificación de más largo plazo en un contexto global cada vez más volátil.

La evolución organizacional también se tradujo este año en el fortalecimiento de nuestro core institucional. Además del talento técnico y programático, Transforma ha consolidado su estructura de Operaciones, Estrategia y Comunicaciones. **Esto condujo a una alineación mayor entre lo que hacemos, cómo lo hacemos y cómo lo comunicamos**, avanzando de manera decidida desde el reporte de actividades hacia una narrativa clara de impacto.



**GRÁFICO 1** | DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DE LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO (2025). FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA.

Invertir en las personas fue parte central de este proceso. En 2025, **Transforma priorizó la mejora de sus capacidades organizativas y la ampliación de sus mecanismos de articulación y representación como condiciones clave para sostener la calidad y la coherencia del trabajo a largo plazo**. Esta evolución estuvo acompañada por decisiones orientadas a consolidar marcos de colaboración efectivos y entornos de trabajo funcionales. Lo anterior bajo el reconocimiento de que la capacidad de incidencia externa depende, en gran medida, de equipos cuidados, alineados y con espacios reales para aprender, crecer y ejercer liderazgo desde distintos roles. Más que un crecimiento cuantitativo, este proceso reflejó una decisión estratégica: consolidar una organización enfocada en la sostenibilidad institucional, la claridad operativa y la construcción de capa-

idades colectivas para sostener el impacto en contextos complejos y cambiantes.

La evolución de Transforma en 2025 no se limita pues a indicadores internos de crecimiento. **Representa la consolidación de una organización capaz de convertir conocimiento en acción, liderazgo en movimiento colectivo y alianzas en capacidad real de incidencia**. En un momento en que la acción climática enfrenta crecientes barreras, este fortalecimiento institucional es parte integral del aporte de Transforma al ecosistema climático de América Latina: crear las condiciones para que la acción colectiva no solo sea posible, sino sostenible en el tiempo.



**La evolución de Transforma en 2025 (...) representa la consolidación de una organización capaz de convertir conocimiento en acción, liderazgo en movimiento colectivo y alianzas en capacidad real de incidencia.”**



# Alianzas que hacen posible la acción colectiva

En un año marcado por la fragmentación política y la volatilidad del financiamiento internacional, el acompañamiento de donantes, aliados y redes fue fundamental para que Transforma pudiera dar continuidad a procesos colectivos, fortalecer capacidades regionales y mantener viva una agenda climática latinoamericana con vocación de incidencia y transformación. Al mismo tiempo, 2025 hizo visibles tensiones estructurales que atraviesan hoy al ecosistema climático global: apoyos que se redefinen, horizontes de financiamiento menos previsibles y procesos de toma de decisiones más cautelosos. **Estos desafíos no son ajenos a nuestro trabajo. Por el contrario, subrayan que tanto en el presente como hacia futuro, sostener y escalar la acción climática** exige mayores niveles de coordinación, confianza y compromiso compartido con perspectiva de largo plazo.

Frente a este escenario, en 2025 **Transforma profundizó su apuesta por el trabajo en red como condición para sostener el cambio desde la acción colectiva.** Reforzamos nuestra participación en plataformas estratégicas que nos permiten operar, aprender y conectar con aliados en distintas geografías. Nos unimos a Latimpacto, la red líder de inversión de impacto y capital catalítico en América Latina, nos integramos a la Global Capacity Building Coalition (GCBC) y fuimos seleccionadas como una de las organizaciones ganadoras

de su *Accelerator*. Al mismo tiempo, mantuvimos un rol activo en redes que impulsan rutas de transición energética justa y diplomacia climática, como CANLA y el Climate Crisis & Global Green Industrial Policy Working Group, aportando análisis, narrativas, coordinación técnica y puentes entre actores desde una voz latinoamericana. En paralelo, fortalecimos nuestros canales de diálogo y comunicación con aliados estratégicos a través del lanzamiento de nuestra boletín: *Transforma Today*. Todo esto reconociendo que la transparencia, el intercambio continuo y la construcción de narrativas compartidas son claves para sostener procesos de largo plazo.

Los proyectos y resultados alcanzados en 2025 delinean una hoja de ruta clara para el trabajo que Transforma busca seguir impulsando en América Latina. **Reafirmar y ampliar estas alianzas no es opcional: es una condición para escalar el impacto y sostener cambios sistémicos en el tiempo.** La acción climática no admite esfuerzos aislados, sino que requiere colaboraciones de largo aliento que logren articular capacidades, alinear objetivos y sostener procesos de transformación incluso en contextos de alta incertidumbre. Desde ese lugar, invitamos a profundizar este trabajo conjunto y a sumar nuevas voces para seguir transformando los desafíos de América Latina en oportunidades concretas hacia un futuro más justo y próspero.

## Nuestra comunidad de donantes y financiadores

- Growald Climate Fund (GCF)
- European Climate Foundation (ECF)
- Climateworks Foundation
- Robertson Foundation
- Climate Emergency Collaboration Group (CECG)
- ODI
- International Network of Energy Transition Think Tanks (INETTT)
- UKPACT
- GSCC
- World Resources Institute
- Fundación Avina
- Anónimos (4)



## Testimonios

Desde CREER nos motiva trabajar con Transforma porque encontramos una visión de trabajo articulado y en red; que es en esencia nuestra apuesta y vemos que son un actor clave para hacerla realidad. La posibilidad de complementar temas técnicos, sociales y ambientales entre las organizaciones nos conlleva a ser aliados estratégicos tanto a nivel territorial en cuanto al fortalecimiento de capacidades locales; como a nivel nacional, en términos de incidencia en política pública. Esto, además de la conexión con el gran equipo de trabajo, nos impulsa a seguir avanzando conjuntamente a futuro.

Valentina Rincón Páez - Líder de línea de Renovables y minerales de Transición - Centro Regional de Empresas y Emprendimientos Responsables (CREER)

Los temas climáticos cada vez toman más relevancia en los procesos de inversión, no solamente en Sura Investments como gestor de activos, sino en todo el sector financiero, y eso nos va a hacer a todos mucho más sostenibles. (...) Especialmente, la alianza con LACADI nos ha ayudado mucho a formalizar nuestros órganos internos, nuestro gobierno corporativo que vela por estos temas climáticos en particular. Eso nos ha vuelto mucho más competitivos, mucho más técnicos y sin duda nos da una capacidad estratégica alrededor de todos los temas de inversión climática e inversión sostenible en general.

Santiago Bernal - Head, Sustainable Investing de SURA Investments

Para WWF Colombia, Transforma es un aliado estratégico. Compartimos el compromiso de fortalecer las sinergias entre las agendas de clima y biodiversidad y de impulsar el trabajo con múltiples actores (...). Es inspirador el compromiso y el profundo conocimiento del equipo de Transforma, su articulación con organizaciones de la sociedad civil a nivel global, regional y nacional, y su liderazgo para fortalecer la acción en América Latina y promover una identidad latinoamericana con mayor voz y capacidad de incidencia en favor de la justicia ambiental y la reducción de las vulnerabilidades frente al cambio climático.

María Ximena Barrera Rey - Directora Relaciones de Gobierno y Asuntos Internacionales de WWF Colombia

Me motivó a trabajar con Transforma su alto nivel de trabajo y seguimiento de la política climática, así como su enfoque colaborativo. Valoro especialmente el trabajo colectivo para analizar los temas y definir posibles acciones, lo cual fortalece significativamente los procesos de incidencia. Además, destaco los vínculos humanos construidos en el camino: los buenos amigos que he conocido en Transforma y el sólido nivel de trabajo colaborativo que caracteriza al equipo.

Osver Polo Carrasco - Miembro de CANLA

Estamos muy orgullosos de contar con Transforma como miembro de INETTT desde 2024 (...). La contribución de Transforma a proyectos, tales como el taller sobre transiciones energéticas justas en países en desarrollo y la elaboración del informe sobre el impacto del Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono de la Unión Europea en Colombia han sido de alto valor. Nos impresionó especialmente la voz fuerte de Transforma como actor del Sur Global, así como su trabajo innovador en indicadores de transición justa y diplomacia climática. Esperamos seguir fortaleciendo nuestra cooperación para impulsar la transición energética a nivel global."

Rabia Ferroukhi, Directora de la Red Internacional de Tanques de Pensamiento sobre Transición Energética (INETTT)